

RÉSULTATS FINANCIERS AU 30 JUIN 2023

BILAN AU 30 JUIN 2023

(En milliers de DH)

| ACTIF | 30/06/2023 | 31/12/2022 |
|--|------------------|------------------|
| 1. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux | 4 | 1 |
| 2. Créances sur les établissements de crédit et assimilés | - | - |
| . A vue | - | - |
| . A terme | - | - |
| 3. Créances sur la clientèle | 165 | - |
| . Crédits de trésorerie et à la consommation | - | - |
| . Crédits à l'équipement | - | - |
| . Crédits immobiliers | - | - |
| . Autres crédits | 165 | - |
| 4. Créances acquises par affacturage | 173 867 | 214 038 |
| 5. Titres de transaction et de placement | - | - |
| . Bons du Trésor et valeurs assimilées | - | - |
| . Autres titres de créance | - | - |
| . Titres de propriété | - | - |
| 6. Autres actifs | 33 565 | 26 376 |
| 7. Titres d'investissement | - | - |
| . Bons du Trésor et valeurs assimilées | - | - |
| . Autres titres de créance | - | - |
| 8. Titres de participation et emplois assimilés | - | - |
| 9. Créances subordonnées | - | - |
| 10. Immobilisations données en crédit-bail et en location | 1 560 270 | 1 557 628 |
| 11. Immobilisations incorporelles | 8 600 | 8 238 |
| 12. Immobilisations corporelles | 1 029 | 1 175 |
| Total de l'Actif | 1 777 500 | 1 807 456 |

(En milliers de DH)

| PASSIF | 30/06/2023 | 31/12/2022 |
|---|------------------|------------------|
| 1. Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux | - | - |
| 2. Dettes envers les établissements de crédit et assimilés | 1 315 463 | 1 381 182 |
| . A vue | 162 978 | 219 338 |
| . A terme | 1 152 485 | 1 161 844 |
| 3. Dépôts de la clientèle | 101 536 | 90 284 |
| . Comptes à vue créditeurs | 91 716 | 83 391 |
| . Comptes d'épargne | - | - |
| . Dépôts à terme | - | - |
| . Autres comptes créditeurs | 9 820 | 6 893 |
| 4. Titres de créance émis | - | - |
| . Titres de créance négociables | - | - |
| . Emprunts obligataires | - | - |
| . Autres titres de créance émis | - | - |
| 5. Autres passifs | 88 805 | 73 287 |
| 6. Provisions pour risques et charges | 160 188 | 137 233 |
| 7. Provisions réglementées | - | - |
| 8. Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie | - | - |
| 9. Dettes subordonnées | - | - |
| 10. Ecarts de réévaluation | - | - |
| 11. Réserves et primes liées au capital | 9 253 | 9 253 |
| 12. Capital | 124 000 | 124 000 |
| 13. Actionnaires. Capital non versé (-) | - | - |
| 14. Report à nouveau (+/-) | -7 782 | 17 275 |
| 15. Résultats nets en instance d'affectation (+/-) | - | - |
| 16. Résultat net de l'exercice (+/-) | -13 962 | -25 057 |
| Total du Passif | 1 777 500 | 1 807 456 |

(En milliers de DH)

| HORS BILAN | 30/06/2023 | 31/12/2022 |
|--|------------------|------------------|
| ENGAGEMENTS DONNÉS | 277 522 | 266 691 |
| 1. Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés | - | - |
| 2. Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle | 277 522 | 266 691 |
| 3. Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés | - | - |
| 4. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle | - | - |
| 5. Titres achetés à réméré | - | - |
| 6. Autres titres à livrer | - | - |
| ENGAGEMENTS REÇUS | 1 424 065 | 1 341 146 |
| 7. Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés | 607 894 | 534 821 |
| 8. Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés | 816 171 | 806 325 |
| 9. Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers | - | - |
| 10. Titres vendus à réméré | - | - |
| 11. Autres titres à recevoir | - | - |

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES AU 30 JUIN 2023

(En milliers de DH)

| | 30/06/2023 | 30/06/2022 |
|---|----------------|----------------|
| I-PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE | 301 468 | 302 474 |
| 1. Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | - | - |
| 2. Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle | 6 376 | 5 923 |
| 3. Intérêts et produits assimilés sur titres de créance | - | - |
| 4. Produits sur titres de propriété | - | - |
| 5. Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location | 294 593 | 296 088 |
| 6. Commissions sur prestations de service | - | - |
| 7. Autres produits bancaires | 499 | 463 |
| II-CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE | 268 747 | 265 717 |
| 8. Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | 20 156 | 19 936 |
| 9. Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle | - | - |
| 10. Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis | - | - |
| 11. Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location | 247 938 | 245 086 |
| 12. Autres charges bancaires | 653 | 695 |
| III-PRODUIT NET BANCAIRE | 32 720 | 36 757 |
| 13. Produits d'exploitation non bancaire | 7 011 | 6 705 |
| 14. Charges d'exploitation non bancaire | 6 710 | 6 211 |
| IV-CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION | 20 272 | 13 283 |
| 15. Charges de personnel | 6 843 | 6 553 |
| 16. Impôts et taxes | 238 | 142 |
| 17. Charges externes | 5 428 | 5 255 |
| 18. Autres charges générales d'exploitation | 6 471 | 110 |
| 19. Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles | 1 291 | 1 223 |
| V-DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES | 38 851 | 8 349 |
| 20. Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance | 7 426 | 3 184 |
| 21. Pertes sur créances irrécouvrables | - | - |
| 22. Autres dotations aux provisions | 31 425 | 5 166 |
| VI-REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES | 12 911 | 4 441 |
| 23. Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance | 4 441 | 2 884 |
| 24. Récupérations sur créances amorties | - | - |
| 25. Autres reprises de provisions | 8 470 | 1 556 |
| VII-RESULTAT COURANT | -13 190 | 20 060 |
| 26. Produits non courants | 26 | 31 |
| 27. Charges non courantes | - | 1 204 |
| VIII-RESULTAT AVANT IMPÔTS | -13 164 | 18 886 |
| 28. Impôts sur les résultats | 798 | 7 474 |
| IX-RESULTAT NET DE L'EXERCICE | -13 962 | 11 412 |

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION DU 01/01/2023 AU 30/06/2023

(En milliers de DH)

| I- TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS | 30/06/2023 | 30/06/2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.(+) Intérêts et produits assimilés | 6 376 | 5 923 |
| 2.(-) Intérêts et charges assimilés | 20 156 | 19 936 |
| MARGE D'INTÉRÊT | -13 781 | -14 013 |
| 3.(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location | 294 593 | 296 088 |
| 4.(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location | 247 938 | 245 086 |
| Résultat des opérations de crédit-bail et de location | 46 655 | 51 002 |
| 5.(+) Commissions perçues | 499 | 463 |
| 6.(-) Commissions servies | 653 | 695 |
| Marge sur commissions | -154 | -232 |
| 7.(+) Résultat des opérations sur titres de transaction | - | - |
| 8.(+) Résultat des opérations sur titres de placement | - | - |
| 9.(+) Résultat des opérations de change | - | - |
| 10.(+) Résultat des opérations sur produits dérivés | - | - |
| Résultat des opérations de marché | - | - |
| 11.(+) Divers autres produits bancaires | - | - |
| 12.(-) Diverses autres charges bancaires | - | - |
| PRODUIT NET BANCAIRE | 32 720 | 36 757 |
| 13.(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières | - | - |
| 14.(+) Autres produits d'exploitation non bancaire | 7 011 | 6 705 |
| 15.(-) Autres charges d'exploitation non bancaire | 6 710 | 6 211 |
| 16.(-) Charges générales d'exploitation | 20 272 | 13 283 |
| RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION | 12 750 | 23 969 |
| 17.(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance | 2 985 | -299 |
| 18.(+) Autres dotations nettes des reprises aux provisions | -22 955 | -3 610 |
| RÉSULTAT COURANT | -13 190 | 20 060 |
| RÉSULTAT NON COURANT | 26 | -1 174 |
| 19.(-) Impôts sur les résultats | 798 | 7 474 |
| RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE | -13 962 | 11 412 |
| II- CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT | 30/06/2023 | 30/06/2022 |
| (+) RESULTAT NET DE L'EXERCICE | -13 962 | -25 057 |
| 20.(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles | 1 291 | 2 502 |
| 21.(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières | - | - |
| 22.(+) Dotations aux provisions pour risques généraux | - | 2 142 |
| 23.(+) Dotations aux provisions réglementées | - | - |
| 24.(+) Dotations non courantes | - | - |
| 25.(-) Reprises de provisions | 2 026 | 1 556 |
| 26.(-) Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles | - | - |
| 27.(+) Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles | - | - |
| 28.(-) Plus-values de cession sur immobilisations financières | - | - |
| 29.(+) Moins-values de cession sur immobilisations financières | - | - |
| 30.(-) Reprises de subventions d'investissement reçues | - | - |
| (+) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT | -14 696 | -21 969 |
| 31.(-) Bénéfices distribués | - | 5 059 |
| (+) AUTOFINANCEMENT | -14 696 | -27 028 |

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE DU 01/01/2023 AU 30/06/2023

(En milliers de DH)

| | 30/06/2023 | 31/12/2022 |
|---|----------------|----------------|
| 1.(+) Produits d'exploitation bancaire perçus | 46 655 | 99 621 |
| 2.(+) Récupérations sur créances amorties | - | 983 |
| 3.(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus | 7 037 | 7 263 |
| 4.(-) Charges d'exploitation bancaire versées | -13 934 | -53 198 |
| 5.(-) Charges d'exploitation non bancaire | -6 710 | -6 673 |
| 6.(-) Charges générales d'exploitation versées | -20 272 | -31 289 |
| 7.(-) Impôts sur les résultats versés | -798 | -3 077 |
| I-Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges | 11 978 | 13 631 |
| Variation de : | | |
| 8.(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés | - | - |
| 9.(+) Créances sur la clientèle | 40 007 | -16 133 |
| 10.(+) Titres de transaction et de placement | - | - |
| 11.(+) Autres actifs | -7 189 | 3 856 |
| 12.(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location | -5 627 | 28 076 |
| 13.(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés | -65 720 | 34 742 |
| 14.(+) Dépôts de la clientèle | 11 252 | -5 591 |
| 15.(+) Titres de créance émis | - | - |
| 16.(+) Autres passifs | 15 519 | -60 795 |
| II-Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation | -11 758 | -15 845 |
| III-FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION | 220 | -2 215 |
| 18.(+) Produit des cessions d'immobilisations financières | - | - |
| 19.(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | - | - |
| 20.(-) Acquisition d'immobilisations financières | - | - |
| 21.(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles | -217 | -2 845 |
| 22.(-) Intérêts perçus | - | - |
| 23.(+) Dividendes perçus | - | - |
| IV-FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | -217 | -2 845 |
| 29.(+) Dividendes versés | - | 5 059 |
| V-FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT | - | 5 059 |
| VI-VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE | 3 | - |
| VII-TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE | 1 | 1 |
| VIII-TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE | 4 | 1 |

ÉTAT A1 - PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES AU 30 JUIN 2023

| INDICATION DES METHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR L'ÉTABLISSEMENT |
|---|
| Application des méthodes d'évaluation prévues par le plan comptable des établissements de crédit (P.C.E.C) entré en vigueur depuis le 01/01/2000. |

ÉTAT A2 - ÉTAT DES DÉROGATIONS AU 30 JUIN 2023

| Indications des dérogations | Justifications des dérogations | Influence des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats |
|--|--------------------------------|---|
| I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux | | NEANT |
| II. Dérogations aux méthodes d'évaluation | | NEANT |
| III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | | NEANT |

ÉTAT B10 - DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS AU 30 JUIN 2023

(En milliers de DH)

| DETTES | Établissements de crédit et assimilés au Maroc | | | Établissements de crédit à l'étranger | Total 30/06/2023 | Total 31/12/2022 |
|-------------------------------|--|------------------|---|---------------------------------------|------------------|------------------|
| | Bank Al-Maghrib, Trésor | Banques au Maroc | Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc | | | |
| Comptes ordinaires créditeurs | - | 162 974 | - | - | 162 974 | 219 338 |
| Valeurs données en pension | - | - | - | - | - | - |
| - Au jour le jour | - | - | - | - | - | - |
| - À terme | - | - | - | - | - | - |
| Emprunts de trésorerie | - | - | - | - | - | - |
| - Au jour le jour | - | - | - | - | - | - |
| - À terme | - | - | - | - | - | - |
| Emprunts financiers | - | 1 152 311 | - | - | 1 152 311 | 1 161 818 |
| Autres dettes | - | - | - | - | - | - |
| Intérêts courus à payer | - | 174 | - | - | 174 | 26 |
| TOTAL | - | 1 315 459 | - | - | 1 152 311 | 1 161 818 |

ÉTAT B8 - IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE AU 30/06/2023

(En milliers de DH)

| Nature | Montant brut au début de l'exercice | Montant des acquisitions au cours de l'exercice | Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice | Montant brut à la fin de l'exercice | Amortissements | | Provisions | | | Montant net à la fin de l'exercice |
|--|-------------------------------------|---|---|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------------------|
| | | | | | Dotations au titre de l'exercice | Cumul des amortissements | Dotations au titre de l'exercice | Reprises de provisions | Cumul des provisions | |
| IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT | 3 496 986 | 560 631 | 429 051 | 3 628 566 | 247 012 | 2 122 575 | 71 697 | - | 71 697 | 1 434 294 |
| CRÉDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CRÉDIT-BAIL MOBILIER | 2 697 737 | 531 299 | 396 268 | 2 832 768 | 224 840 | 1 758 454 | 51 471 | - | 51 471 | 1 022 842 |
| - Crédit-bail mobilier en cours | 8 830 | 266 048 | 264 518 | 10 360 | - | - | - | - | - | 10 360 |
| - Crédit-bail mobilier loué | 2 688 906 | 265 327 | 131 750 | 2 822 407 | 224 840 ^(*) | 1 758 454 | 51 471 | - | 51 471 | 1 012 482 |
| - Crédit-bail mobilier non loué après résiliation | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CRÉDIT-BAIL IMMOBILIER | 801 756 | 68 039 | 58 808 | 810 986 | 21 970 | 340 538 | 39 815 | - | 39 815 | 430 633 |
| - Crédit-bail immobilier en cours | 4 451 | 9 804 | 2 639 | 11 616 | - | - | - | - | - | 11 616 |
| - Crédit-bail immobilier loué | 797 304 | 58 235 | 56 169 | 799 370 | 21 970 | 340 538 | 39 815 | - | 39 815 | 419 017 |
| - Crédit-bail immobilier non loué après résiliation | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS COURUS À RECEVOIR | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS RESTRUCTURÉS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS IMPAYÉS | 4 146 | 6 299 | - | 10 445 | - | - | - | - | - | 10 445 |
| CRÉANCES EN SOUFFRANCE | 215 662 | - | 1 247 | 214 415 | - | 95 976 | 7 426 | 4 441 | 98 964 | 115 455 |
| IMMOBILISATIONS DONNÉES EN LOCATION SIMPLE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS COURUS À RECEVOIR | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS RESTRUCTURÉS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS IMPAYÉS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| LOYERS EN SOUFFRANCE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL | 3 716 795 | 566 930 | 430 298 | 3 853 427 | 247 012 | 2 218 551 | 79 123 | 4 441 | 170 661 | 1 560 270 |

(*) Y compris des dotations aux amortissements sur certains dossiers ayant fait l'objet de reports d'échéances dans le cadre du moratoire.

ÉTAT B14 - PROVISIONS AU 30 JUIN 2023

(En milliers de DH)

| PROVISIONS | Encours 31/12/2022 | Dotations | Reprises | Autres variations | Encours 30/06/2023 |
|---|--------------------|-----------------------|---------------|-------------------|--------------------|
| PROVISIONS DÉDUITES DE L'ACTIF, SUR : | 109 490 | 7 426 | 4 441 | - | 112 475 |
| Créances sur les établissements de crédit et assimilés | - | - | - | - | - |
| Créances sur la clientèle | 13 514 | - | 3 | - | 13 511 |
| Titres de placement | - | - | - | - | - |
| Titres de participation et emplois assimilés | - | - | - | - | - |
| Immobilisations en crédit-bail et en location | 95 976 | 7 426 | 4 438 | - | 98 964 |
| Autres actifs | - | - | - | - | - |
| PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF : | 137 233 | 31 425 | 8 471 | - | 160 187 |
| Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature | - | - | - | - | - |
| Provisions pour risques de change | - | - | - | - | - |
| Provisions pour risques généraux | 14 450 | - | 2 026 | - | 12 424 |
| Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires | - | - | - | - | - |
| Provisions pour autres risques et charges | 122 783 | 31 425 ^(*) | 6 445 | - | 147 763 |
| Provisions réglementées | - | - | - | - | - |
| TOTAL GÉNÉRAL | 246 723 | 38 851 | 12 911 | - | 272 662 |

(*) Y compris une provision sur risque liée aux écarts de rapprochement comptable.

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2023

Mazars Audit et Conseil
Avia Business Center
Boulevard Sidi Abdellah Cherif
20000 - Casablanca Anfa

37, Bd Abdellatif Ben Kaddour,
20050, Casablanca, Morocco

CREDIT DU MAROC LEASING ET FACTORING

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION INTERMEDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2023

En application de la mission prévue par le Dahir n° 1-14-193 du 24 décembre 2014 portant promulgation de la loi n°103-12, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de Crédit Du Maroc Leasing et Factoring comprenant le bilan et le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de flux de trésorerie et une sélection des états des Informations Complémentaires (ETIC) relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2023. Cette situation intermédiaire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 111.509 compte tenu d'une perte nette de KMAD 13.962, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, et sous réserve de l'incidence de la situation décrite ci-dessous, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2023, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Au 30 juin 2023, nous n'avons pas pu obtenir les analyses des comptes de provisions pour dépréciation des immobilisations en crédit-bail et du compte de dépôts de garanties s'élevant respectivement à MMAD 71,7 et MMAD 16,5. En l'attente des résultats des travaux d'analyse de ces comptes, actuellement en cours par la société, nous ne pouvons pas nous prononcer sur les éventuels impacts qui pourraient en résulter sur le résultat et la situation nette de la société.

Casablanca, le 27 septembre 2023

Les Commissaires aux comptes

MAZARS AUDIT ET CONSEIL
Taha Ferdaous
Associé

ERNST & YOUNG
Abdeslam Berrada Allam
Associé